

## INFORMAZIONI PERSONALI



## MASSIMO TOGNOCCHI

📍 Via Rotino n. 3 - 54100 - MASSA

☎ 348 8875067

✉ massimo.tognocchi54@gmail.com

Sesso Maschio | Data di nascita 10.04.1954 | Nazionalità Italiana

## POSIZIONE RICOPERTA

- Sub Commissario della APSP Casa G. Ascoli e RSA Pelù dal 26.05.2021 al 14.07.2021

Ultima posizione ricoperta come lavoratore dipendente;

- Dirigente del Settore Servizi alla Persona - Istruzione

- Vice Segretario Generale

(Collocato a riposo a far data dal 1° gennaio 2020)

## TITOLI DI STUDIO

- Diploma di Laurea in Economia e Commercio presso l'Università degli Studi di Pisa;

- Abilitazione all'esercizio della professione di Dottore Commercialista presso l'Università degli Studi di Pisa;

- Iscrizione all'Albo dei Dottori Commercialisti della Provincia di Massa Carrara Non esercenti dal 07.05.1984;

- Iscrizione al Registro dei Revisori Legali al n. 83947 dell'elenco

## ESPERIENZA PROFESSIONALE

- Direttore ad interim della APSP Casa G. Ascoli e RSA Pelù dal 14.08.2020 al 14.04.2021

- Dirigente del Settore Servizi alla Persona e alla Collettività dal 06.11.2019 fino al 31.12.2019, data di collocamento a riposo;

- Dirigente del Settore Servizi alla Persona - Istruzione dal 02.04.2019 al 05.11.2019;

- Dirigente del Settore ad interim del Settore Servizi di Staff e Generali dal 02.04.2019 al 14.04.2019;

- Dirigente del Settore Staff, Sociale, Servizi cimiteriali, Farmacie dall'01.01.2017 fino al 01.04.2019;

- Dirigente ad interim del Settore Affari Generali dal 09.02.2018 fino al 01.04.2019;

- Dirigente ad interim del Servizio Personale dal 10.01.2019 fino al 01.04.2019;;

- Dirigente ad interim del Settore Lavori Pubblici, Protezione Civile, Controllo Edilizio dall'01.01.2017 AL 30.04.2018;

- Dirigente del Settore 1 Staff, Sociale, Lavori Pubblici dal 20.11.2015 al 31.12.2016;

- Datore di lavoro e per la sicurezza del comune di Massa dal 09.12.2015 al 31.1.2016;

- Dirigente ad interim Settore 3 – Servizi al cittadino, limitatamente ai Servizi cimiteriali dal gennaio al 18.05.2016

- Dirigente del Settore Staff del Sindaco dal 30.09.2013 al 19.11.2015;

- Dirigente del Settore Gabinetto del Sindaco dall'11.07.2013 al 30.09.2013;

- Dirigente ad interim del Settore Politiche sociali, per la casa e pari opportunità dal 30.09.2013 al 19.11.2015;

- Dirigente ad interim del Settore Politiche sociali e per la Famiglia dal 04.11.2011 al 30.09.2013;

- Dirigente ad interim del Settore Servizi finanziari, patrimonio, partecipate e farmacie dal 30.09.2013 al 20.12.2013

- Dirigente del Settore Servizi Finanziari – Patrimonio dal 12.01.2009 al 30.09.2013;

- Dirigente del Settore Bilancio, Finanze, Patrimonio e Provveditorato dal 04.05.2004 all' 11.09.2009;

- Dirigente dell'Area B Programmazione e Risorse Finanziarie dal 04.05.2004 all' 11.01.2009;

- Dirigente del Servizio Personale e Politiche comunitarie dal 29.10.2003 al 03.04.2004;

- Dirigente del Settore Affari Istituzionali e Generali e Avvocatura dal 16.09.2002 al 03.04.2004 e, dall'01.01.2003, anche dell'U.R.P.;
- Dirigente del Settore Urbanistica e Mobilità dal 01.04.1999 al 15.09.2002;
- Dirigente del Corpo di Polizia Municipale dall'11.01.1996 al 05.07.2000;
- Dirigente del Settore Servizi Demografici dal 16.12.1988 al 05.07.2000;
- Funzionario direttivo di Statistica ex X liv. DPR 810/80 dall'01.06.1982 al 16.12.1988;
  
- Datore di lavoro e per la sicurezza del Comune di Massa dal 09.12.2015 all'08.04.2019
  
- Responsabile della Trasparenza del Comune di Massa dal 22.02.2018 all'11.09.2018
  
- Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza dal 22.01.2018 al 21.02.2018
  
- Vice Segretario Generale dal 09.10.2013 al 26.08.2019;
- Vice Segretario Generale dal 29.07.2013 al 30.09.2013
- Vice Segretario Generale dal 12.04.2001 al 30.05.2013;
  
- Segretario Generale reggente:  
dall'01.01.2018 al 31.01.2018 e dall'01.07 all'11.09.2018  
dal 10.04.2017 al 18.04.2017  
dal 01.01.2016 al 14.02.2016;  
dall'01.06.2015 al 12.07.2015;  
dall'01.01.2010 al 07.03.2010;  
dal 02.05.2008 al 02.07.2008;  
dal 17.07.2006 al 31.01.2007;
  
- Rappresentante del Comune di Massa nel Nucleo di Supporto per l'attività di affiancamento alla "Agenzia Nazionale per l'amministrazione e la destinazione dei beni sequestrati e confiscati alla criminalità organizzata" a far data dal 14.03.2012.
- Sub Commissario presso l'Amministrazione Provinciale di Massa Carrara a far data dal 16.06.2014 come da Decreto del Prefetto di Massa Carrara in pari data.

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Partecipazione a numerosi convegni e seminari tra i quali:

- Anno 2021:

Istituto Management Sant'Anna-Regione toscana Il sistema delle RSA in Regione toscana e la sfida alla Pandemia  
AZIENDA USL TOSCANA NORD OVEST FORMAZIONE La stanza degli abbracci e la comunicazione accessoria presso le strutture socio-sanitarie

- Anno 2020:

FORMAS Laboratorio Regionale per la formazione sanitaria L NUOVO PROCEDIMENTO DI ACCREDITAMENTO DEL SISTEMA SOCIALE INTEGRATO  
Essity: La semplificazione degli appalti: quale percorso possibile  
FAD MEF A.2.1 - INTRODUZIONE AI PRINCIPI DI REVISIONE INTERNAZIONALI (ISA ITALIA)  
FAD MEF A.3.3 LA REVISIONE LEGALE ALLA LUCE DELLE MODIFICHE INTRODOLTE DAL DECRETO LEGISLATIVO N. 1352016  
FAD MEF A.3.15 I CONTROLLI DI QUALITA'  
FAD MEF A.5.12 - ORGANIZZAZIONE DEL LAVORO - ARTICOLO 10 QUATER DEL D.LGS. 39/2010  
FAD MEF A.3.2 DISCIPLINA NORMATIVA DELLA REVISIONE LEGALE DEI CONTI  
FAD MEF A.3.5 IL REGISTRO DEI REVISORI CONTABILI: CANCELLAZIONE E SOSPENSIONE, SEZIONE A E B, FORMAZIONE CONTINUA  
FAD MEF C.2.10 PATRIMONIO E FINANZIAMENTI DESTINATI A SPECIFICI AFFARI (2020)  
FAD-MEF A.3.19 - LE SANZIONI APPLICATE DAL MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE E DALLA CONSOB (2020)  
FAD-MEFB.4.7 - OIC 2 - PATRIMONI E FINANZIAMENTI DESTINATI AD UNO SPECIFICO AFFARE  
FAD-MEF B.4.8 OIC 4 - FUSIONI E SCISSIONI (2020)  
FAD-MEF B.4.9 - OIC 5 - BILANCI DI LIQUIDAZIONE  
FAD- MEF B.4.32 - OIC 31- FONDI RISCHI E ONERI E TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO  
FAD- MEF B.2.4 TECNICHE DI VALUTAZIONE DEGLI INVESTIMENTI  
FAD- MEF A.2.31 PRINCIPIO DI REVISIONE INTERNAZIONALE (ISA ITALIA) 620

FAD- MEF A.2.5 PRINCIPIO DI REVISIONE INTERNAZIONALE (ISA ITALIA) 220  
FAD- MEF A.2.29 PRINCIPIO DI REVISIONE INTERNAZIONALE (ISA ITALIA) 600  
FAD – MEF .2.24 PRINCIPIO DI REVISIONE INTERNAZIONALE (ISA ITALIA) 540  
FAD – MEF A.5.11 - I COMPITI E LE ATTIVITA' DI VERIFICA RICHIESTI AL REVISORE LEGALE IN PRESENZA DI OPERAZIONI STRAORDINARIE DI AZIENDA (2020)  
FAD – MEF A.2.23 BIS - PRINCIPIO DI REVISIONE INTERNAZIONALE ISA (ITALIA) 530 – CAMPIONAMENTO DI REVISIONE (2020)

- Anno 2019:

FAD – MEF A.2.18 PRINCIPIO DI REVISIONE INTERNAZIONALE (ISA ITALIA) 580  
FAD – MEF A.2.27A PRINCIPIO DI REVISIONE INTERNAZIONALE (ISA ITALIA) 570  
FAD – MEF A.2.24 PRINCIPIO DI REVISIONE INTERNAZIONALE (ISA ITALIA) 540  
FAD – MEF A.2.29 PRINCIPIO DI REVISIONE INTERNAZIONALE (ISA ITALIA) 600  
FAD – MEF A.2.30 PRINCIPIO DI REVISIONE INTERNAZIONALE (ISA ITALIA ) 610  
FAD – MED A.2.31 PRINCIPIO DI REVISIONE INTERNAZIONALE (ISA ITALIA) 620  
FAD-MEF A.2.8 - PRINCIPIO DI REVISIONE INTERNAZIONALE (ISA ITALIA) 250  
FAD-MEF A.5.12 - ORGANIZZAZIONE DEL LAVORO - ARTICOLO 10 QUATER DEL D.LGS. 39/2010  
FAD-MEF A.2.9 - PRINCIPIO DI REVISIONE INTERNAZIONALE (SA ITALIA) 250B

FAD-MEF A.2.4 - PRINCIPIO DI REVISIONE INTERNAZIONALE (ISA ITALIA) 210  
FAD-MEF A.2.3 - PRINCIPIO DI REVISIONE INTERNAZIONALE (ISA ITALIA) 200 - OBIETTIVI GENERALI  
FAD – MEF A.2.4 - PRINCIPIO DI REVISIONE INTERNAZIONALE (ISA ITALIA) 210  
FAD-MEF A.3.4 ABILITAZIONE ALL'ESERCIZIO DELLA REVISIONE LEGALE: TIROCINIO ED ESAME RELATIVO (2019)  
FAD-MEF A.2.19 - PRINCIPIO DI REVISIONE INTERNAZIONALE (ISA ITALIA) 501  
FAD-MEF A.2.1 - INTRODUZIONE AI PRINCIPI DI REVISIONE INTERNAZIONALI (ISA ITALIA)  
FAD-MEF A.5.3 CONCETTI E TECNICHE DI CONTROLLO PER I REVISORI LEGALI  
FAD-MEF A.2.18 A.2.18 PRINCIPIO DI REVISIONE INTERNAZIONALE (ISA ITALIA) 500  
FAD-MEF A.2.15 PRINCIPIO DI REVISIONE INTERNAZIONALE (ISA ITALIA) 330  
FAD-MEF A.3.20 - LE RELAZIONI DEI REVISORI NEGLI ENTI DI INTERESSE PUBBLICO - EIP

- Anno 2018

FAD-MEF A.5.26 - LA RELAZIONE NON FINANZIARIA DI CUI AL D.LGS. 254/2016 )  
FAD-MEF A.1.1 CARATTERISTICHE E DEFINIZIONI DEL SISTEMA DI CONTROLLO INTERNO  
FAD-MEF – A.1.16 RUOLI E RESPONSABILITA' COLLEGIO SINDACALE  
FAD-MEF - A.5.7 LA FORMAZIONE DEL GIUDIZIO DI REVISIONE  
FAD-MEF - A.3.6 IL CONFERIMENTO DELL'INCARICO E CASI DI INTERRUZIONE ANTICIPATA  
FAD-MEF - A.2.20 IL PRINCIPIO DI REVISIONE INTERNAZIONALE (ISA ITALIA) 505 - CONFERME ESTERNE  
FAD-MEF - A.5.4 LA PIANIFICAZIONE E SVILUPPO DEL LAVORO DI REVISIONE  
FAD-MEF - A.2.26 PRINCIPIO DI REVISIONE INTERNAZIONALE (ISA ITALIA) 560 - EVENTI SUCCESSIVI  
FAD-MEF - A.2.7 - IL PRINCIPIO DI REVISIONE INTERNAZIONALE (ISA ITALIA) 240 - LE RESPONSABILITA' DEL REVISORE RELATIVAMENTE ALLE FRODI NELLA REVISIONE CONTABILE DEL BILANCIO  
FAD-MEF - A.3.19 - LE SANZIONI APPLICATE DAL MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE E DALLA CONSOB  
FAD-MEF - A.4.1 LO STATO DELL'ARTE DEI PRINCIPI E NORME DI ETICA E DI INDIPENDENZA  
FAD-MEF - A.2.39 EVOLUZIONE DEI PRINCIPI ISA INTERNAZIONALI  
FAD-MEF - A.1.9 RUOLI E RESPONSABILITA' CONTROLLO INTERNO  
FAD-MEF - A.5.1 METODOLOGIA PER LA REVISIONE CONTABILE  
FAD-MEF - A.2.11 PRINCIPIO DI REVISIONE INTERNAZIONALE (ISA ITALIA) 265 - COMUNICAZIONE DELLE CARENZE NEL CONTROLLO INTERNO AI RESPONSABILI DELLE ATTIVITA' DI GOVERNANCE ED ALLA DIREZIONE

- Anno 2017

FAD-MEF - A.2.23 PRINCIPIO DI REVISIONE INTERNAZIONALE (ISA ITALIA) 530 - IL CAMPIONAMENTO DI REVISIONE  
FAD-MEF - A.2.12 PRINCIPIO DI REVISIONE INTERNAZIONALE (ISA ITALIA) 300 - LA PIANIFICAZIONE DELLA REVISIONE CONTABILE DEL BILANCIO  
FAD-MEF - A.3.3 LA REVISIONE LEGALE ALLA LUCE DELLE MODIFICHE INTRODOTTE DAL DECRETO LEGISLATIVO N. 135/2016

FAD-MEF - B.1.23 LA RILEVAZIONE DEI FONDI RISCHI E DEI FONDI SPESE FUTURE  
FAD-MEF - A.3.2 DISCIPLINA NORMATIVA DELLA REVISIONE LEGALE DEI CONTI  
FAD-MEF - A.2.17 PRINCIPIO DI REVISIONE INTERNAZIONALE (ISA ITALIA) 450 - VALUTAZIONE DEGLI ERRORI IDENTIFICATI NEL CORSO DELLA REVISIONE CONTABILE  
FAD-MEF - C.2.1 FUNZIONI E CARATTERISTICHE GENERALI DELLE SOCIETA'  
FAD-MEF - B.4.32 - OIC 31- FONDI RISCHI E ONERI E TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO  
FAD-MEF - C.2.10 PATRIMONIO E FINANZIAMENTI DESTINATI A SPECIFICI AFFARI  
FAD-MEF - B.5.5 - LA RISERVA DI ELASTICITA' DI CASSA  
FAD-MEF - B.4.7 - OIC 2 - PATRIMONI E FINANZIAMENTI DESTINATI AD UNO SPECIFICO AFFARE (2017)  
FAD-MEF - B.4.8 OIC 4 - FUSIONI E SCISSIONI  
FAD-MEF - B.5.6 DETERMINAZIONE DEL VALORE DELLE IMPRESE - VARI METODI  
FAD-MEF - B.4.9 - OIC 5 - BILANCI DI LIQUIDAZIONE  
FAD-MEF - B.5.2 L'ANALISI PER INDICI E IL LORO UTILIZZO  
FAD-MEF - A.2.14 PRINCIPIO DI REVISIONE INTERNAZIONALE (ISA ITALIA) 320 - SIGNIFICATIVITA' NELLA PIANIFICAZIONE E NELLO SVOLGIMENTO DELLA REVISIONE CONTABILE  
FAD-MEF - A.3.15 I CONTROLLI DI QUALITA'  
FAD-MEF - A.2.6 PRINCIPIO DI REVISIONE INTERNAZIONALE (ISA ITALIA) 230 - LA DOCUMENTAZIONE DELLA REVISIONE CONTABILE  
FAD-MEF - A.2.2 PRINCIPIO INTERNAZIONALE SUL CONTROLLO DELLA QUALITA' ISQC (ITALIA) 1  
FAD-MEF - A.3.5 IL REGISTRO DEI REVISORI CONTABILI: CANCELLAZIONE E SOSPENSIONE, SEZIONE A E B, FORMAZIONE CONTINUA

- Anno 2018 La Privacy negli Enti Locali presso Scuola formativa ANCI Toscana
- Anno 2017 Gli appalti nei Servizi Sociali presso Agenzia Formativa dei comuni della Versilia
- Anno 2016 Il nuovo codice dei contratti presso Agenzia Formativa dei comuni della Versilia
- L'attuazione del nuovo codice dei contratti dopo le prime Linee Guida ANAC presso Agenzia Formativa dei comuni della Versilia
- Anno 2015 La gestione della performance nell'organizzazione dell'Ente – La valutazione dei risultati presso il Comune di Massa
- Anno 2015 Il Nuovo ISEE primi interventi necessari per l'aggiornamento dei regolamenti di accesso ai servizi presso Anci Toscana
- Anno 2014 Il Nuovo ISEE Incontro informativo presso ANCI Toscana
- Anno 2014 Il Piano anticorruzione presso Agenzia Formativa dei comuni della Versilia
- Anno 2013 Corso di formazione in house Sicurezza dei luoghi di lavoro
- Corso di formazione in house Protezione civile
- Corso di formazione Armonizzazione sistemi contabili presso Agenzia Formativa dei comuni della Versilia
- Anno 2013 Corsi di formazione in house Progetto Forma genere:
  - Diversity Manager
  - Pari opportunità
  - Mobbing
  - Direttiva Pollastrini
  - Tempo e orari
  - Bilancio di genere
- Anno 2012 Corso di formazione in house "Amministrazione e gestione per obiettivi e esercizio della leadership (n. 6 giornate) Maggioli
- Anno 2011 ANCI Viareggio "Il Federalismo demaniale";
- Anno 2011 ANCI TOSCANA Viareggio L'impatto delle Finanziarie sui bilanci degli enti locali
- Anno 2010 ANCI TOSCANA FI La manovra finanziaria 2011, gli effetti su bilanci comunali e servizi offerti alle comunità
- Anno 2010 - Pianificazione e programmazione di GZOOM organizzato dal Comune di Massa;
- Anno 2010 ANCI TOSCANA Viareggio - La manovra finanziaria 2011, gli effetti su bilanci

comunali e servizi offerti alle comunità:

- Anno 2009 (gg. 7) "Cultura e tecniche della partecipazione" Corso di alta formazione della Scuola Superiore Sant'Anna di studi universitari e perfezionamento di Pisa
- Anno 2008 ANCI Toscana FI Esiste ancora l'in house?
- Anno 07/08 "Controllo di gestione" promosso dalla Provincia di Massa, Comune di Massa, Comune di Carrara e Comune di Montignoso
- Anno 2008 ANCI TOSCANA Viareggio "L'impatto della Finanziaria 2009 sui bilanci degli enti locali";
- Anno 2001 SAL, Scuola delle Autonomie Locali FI: Il nuovo Testo Unico per l'edilizia nella Regione Toscana;
- Anni 99/00 (ore 90) "Politiche comunitarie" promosso dal Comune di Massa e dall'AICCRE;
- Anno 1996 (gg. 5) "Valutazione delle prestazioni del personale" promosso dal Comune di Massa;
- Anni 95/96 (gg. 9) "L'attività nella pubblica amministrazione" promosso dal Comune di Massa;
- Anni 94/95 (gg. 12) "Pianificazione e controllo di gestione" promosso dal Comune di Massa;
- Anno 93 (gg. 8) "L'Attività nella Pubblica Amministrazione" promosso dal Comune di Massa;

COMPETENZE PERSONALI

LINGUA MADRE ITALIANO

ALTRE LINGUE

	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	ASCOLTO	LETTURA	INTERAZIONE	PRODUZIONE ORALE	
INGLESE	B1	B2	A2	A2	B1

Livelli: A1/2 Livello base - B1/2 Livello intermedio - C1/2 Livello avanzato  
 Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

COMPETENZE COMUNICATIVE

- buone competenze comunicative acquisite durante la mia esperienza di dirigente comunale

COMPETENZE ORGANIZZATIVE E GESTIONALI

leadership (attualmente dirigente di n. 2 strutture di massima dimensione del Comune di Massa con circa n. 100 dipendenti - Vice Segretario generale del Comune di Massa

COMPETENZE PROFESSIONALI

- competenza in materia amministrativa (attualmente dirigente del Settore Staff, Sociale, Servizi cimiteriali, Farmacie, dirigente ad interim del Settore Affari generali e dirigente ad interim del servizio Personale nonché Vice Segretario generale)

COMPETENZE INFORMATICHE

- buona padronanza degli strumenti Office automation

ALTRE COMPETENZE

- Abilitazione all'esercizio della professione di Dottore Commercialista
- Iscrizione all'Albo dei Dottori Commercialisti della Provincia di Massa Carrara Non esercenti dal 07.05.1984;
- Iscrizione al Registro dei Revisori Legali

PATENTE DI GUIDA A e B

ULTERIORI INFORMAZIONI

## PUBBLICAZIONI

- Relazione statistica annuale sull'andamento demografico nel comune di Massa nel corso dell'anno 1982;
- Relazione statistica annuale sull'andamento demografico nel comune di Massa nel corso dell'anno 1983;
- Analisi delle attività produttive del comune di Massa sulla base dei dati provvisori del censimento economico del 1981;
- Relazione statistica annuale sull'andamento demografico nel comune di Massa nel corso dell'anno 1984;
- Analisi delle caratteristiche strutturali delle abitazioni del comune di Massa sulla base dei dati censuari;
- Elezioni amministrative per il rinnovo dei consigli comunali e circoscrizionali 1946 – 1985;
- Relazione statistica 1986;
- Relazione statistica 1987;

## PRESENTAZIONI

PROGETTI

CONFERENZE

SEMINARI

RICONOSCIMENTI E PREMI

APPARTENENZA A GRUPPI /

ASSOCIAZIONI

REFERENZE

## DATI PERSONALI

ALLEGATI

**Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel curriculum vitae ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 e del GDPR (Regolamento UE 2016/679)**

---

Aggiornato 30 giugno 2021

Massimo Tognocchi